

SKRIPSI

YUNITA TANKILISAN

ANALISIS JUST IN TIME PADA PERSEDIAAN DALAM RANGKA
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN
BAKU PADA PT. ELWASYA MAKMUR SENTOSA
DI SURABAYA

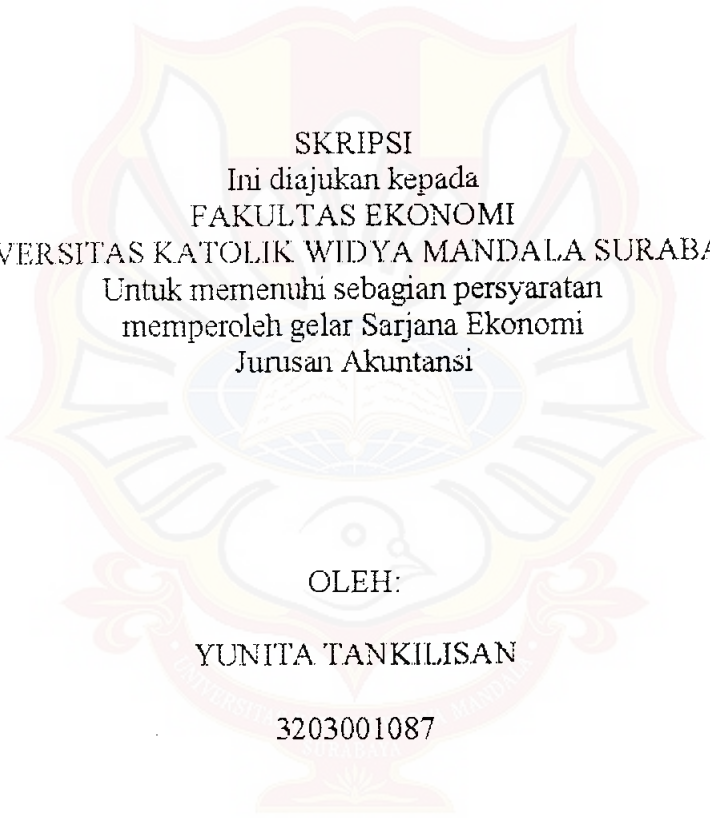


NO. INDUK	0060/06
TGL TERIMA	3 Mei 2005
REVISI	PE-a
NO. BUKU	FE-d tan CJi-1
KOP. KE	1 (SATU)

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA

2004

ANALISIS JUST IN TIME PADA PERSEDIAAN DALAM RANGKA
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN
BAKU PADA PT. ELWASYA MAKMUR SENTOSA
DI SURABAYA



SKRIPSI
Ini diajukan kepada
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
Untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi

OLEH:
YUNITA TANKILISAN
3203001087

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
DESEMBER 2004

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

ANALISIS JUST IN TIME PADA PERSEDIAAN DALAM RANGKA
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN
BAKU PADA PT. ELWASYA MAKMUR SENTOSA
DI SURABAYA

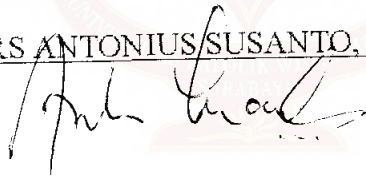
OLEH:

YUNITA TANKILISAN

3203001087

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA UNTUK DIAJUKAN KE TIM PENGUJI

PEMBIMBING I, DRS ANTONIUS SUSANTO, AK TANGGAL:



PEMBIMBING II, LINDRAWATI, SE, S.KOM, MSI TANGGAL:

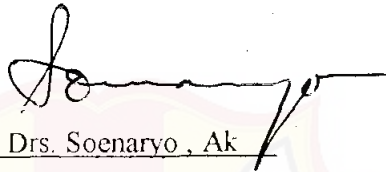


LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: YUNITA TANKILISAN NRP 3203001087

Telah diuji pada tanggal 21 Desember 2004 Dan dinyatakan LULUS oleh

Ketua Tim Penguji:

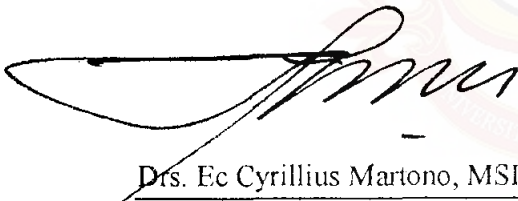


Drs. Soenaryo, Ak


Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Drs. Ec Cyrillius Martono, MSI



Drs. J. TH. Budianto, Ak, MM

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena rahmat dan bimbingannya maka penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Analisis JIT pada Persediaan dalam rangka meningkatkan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku pada PT. Elwasia Makmur Sentosa di Surabaya.

Adapun skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Pada kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih atas segala bantuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Ec Cyrillius Martono, M.Si selaku dekan fakultas ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala.
2. Bapak Drs. J.TH. Budianto, Ak, MM, selaku ketua jurusan akuntansi fakultas ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala.
3. Bapak Drs. Antonius Susanto, Ak selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan masukan selama penulis mengerjakan skripsi ini.
4. Ibu Lindrawati, SE, S.Kom, M.SI selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan masukan dan bimbingan pada saat penulis menyelesaikan skripsi ini.
5. Para bapak dan ibu dosen yang telah membimbing dan memberikan pengarahan kepada penulis selama di bangku kuliah.

6. Bapak Maurid Kusurno, selaku pimpinan PT. Elwasia Makmur Sentosa yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian pada perusahaan tersebut.
7. Orang tua saya yang telah banyak memberikan bantuan baik berupa materi maupun dukungan moral pada saat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Teman-teman yang telah banyak memberikan bantuan berupa dukungan moral kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis juga berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca sekalian.

Surabaya, Desember 2004

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAKSI	x
BAB 1: PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Permasalahan	1
1.2. Perumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	4
1.5. Sistematika Skripsi	4
BAB 2: TINJAUAN KEPUSTAKAAN	
2.1. Penelitian Terdahulu	6
2.2. Landasan Teori	7
a. Teori akuntansi manajemen	7
(a) Pengertian akuntansi manajemen	7
(b) Tujuan akuntansi manajemen	7
(c) Akuntansi manajemen dan akuntansi keuangan	8
(d) Manfaat akuntansi manajemen	8
b. Biaya	9
(a) Pengertian biaya	9

(b) Biaya yang berhubungan dengan persediaan	10
c. Persediaan	11
(a) Pengertian persediaan	11
(b) Fungsi atau manfaat persediaan	11
(c) Jenis sediaan	12
(d) Pandangan beberapa divisi perusahaan mengenai tingkat sediaan	14
(e) Faktor-faktor yang mempengaruhi persediaan bahan baku	15
(f) Pentingnya persediaan	17
(g) Perencanaan persediaan	18
(h) Kebijakan sediaan	19
d. Just In Time	23
(a) Definisi dan konsep <i>Just In Time</i>	23
(b) Filosofi <i>Just In Time</i>	24
(c) Implementasi <i>Just In Time</i>	25
(d) Beda <i>Just In Time</i> dan sistem tradisional	29
(e) Pengaruh <i>Just In Time</i> pada penilaian persediaan	32
(f) Manfaat <i>Just In Time</i>	33
(g) Tujuan kemitraan <i>Just In Time</i>	34
(h) Kritik terhadap <i>Just In Time</i>	35
(i) Keterbatasan <i>Just In Time</i>	36

BAB 3: METODE PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian	37
3.2. Jenis dan Sumber Data	37
3.3. Alat dan Metode Pengumpulan Data	38
3.4 Teknik Analisis Data	39

BAB 4: ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	40
a. Sejarah Singkat Perusahaan	40
b. Tujuan Perusahaan	40
c. Organisasi Perusahaan	41
d. Proses Produksi	45
4.2. Deskripsi Data	47
4.3. Analisis Data	50
a. Analisis Lingkungan Perusahaan	50
b. Analisis Biaya Persediaan Bahan Baku Perusahaan.....	51
(a) Frekuensi pembelian	51
(b) Daur pemesanan ulang	52
(c) <i>Safety stock</i>	52
(d) <i>Reorder point</i>	53
(e) <i>Biaya persediaan</i>	53

4.4 Pembahasan	57
a. Analisis pengendalian persediaan bahan baku berdasarkan	
Just In Time	59
(a) Kuantitas pemesanan bahan baku	60
(b) Frekuensi pembelian	60
(c) Daur pemesanan ulang	61
(d) <i>Safety stock</i>	61
(e) <i>Reorder point</i>	62
(f) Biaya persediaan	62
b. Pencapaian efisiensi biaya dengan sistem <i>Just In Time</i>	64
BAB 5: SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan	68
5.2. Saran	69
DAFTAR KEPUSTAKAAN	70
DAFTAR LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
2.1	Perbandingan akuntansi keuangan dan akuntansi manajemen	8
2.2	Perbandingan sistem manajemen JIT dan Tradisional	29
4.1	Biaya pemesanan rotan tiap kali pesan tahun 2003	47
4.2	Biaya pemesanan kulit rotan tiap kali pesan tahun 2003....	47
4.3	Biaya pemesanan sekrup tiap kali pesan tahun 2003.....	47
4.4	Biaya pemesanan cat tiap kali pesan tahun 2003	48
4.5	Biaya pemesanan kertas gosok tiap kali pesan tahun 2003..	48
4.6	Kapasitas per order	48
4.7	Lead time bahan baku	48
4.8	Harga bahan baku	49
4.9	Komposisi SUR setiap bahan baku tahun 2003	49
4.10	Komposisi Penjualan tahun 2003	49
4.11	Total biaya penyimpanan tahun 2003	50
4.12	Komposisi pembelian bahan baku tahun 2003	50
4.13	Frekuensi pembelian dalam setahun	52
4.14	Daur pemesanan ulang	52
4.15	Safety stock	53
4.16	Reorder point	53
4.17	Biaya pemesanan untuk setiap bahan baku	54
4.18	Biaya penyimpanan	55
4.19	Stockout per hari	56

4.20	Perhitungan expected stockout cost dalam setahun	56
4.21	Biaya persediaan menurut sistem tradisional	57
4.22	Frekuensi pembelian dalam setahun	61
4.23	Daur pemesanan ulang	61
4.24	Biaya pemesanan	63
4.25	Biaya penyimpanan	63
4.26	Biaya persediaan menurut konsep Just In Time	64
4.27	Perbandingan sistem tradisional dengan sistem Just In Time dalam penanganan persediaan bahan baku	65
4.28	Perbandingan total biaya persediaan menurut tradisional dan Just In Time	65
4.29	Perbandingan laporan laba rugi	67

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
4.1 Struktur organisasi	42



ABSTRAKSI

Pada saat ini, di mana jaman semakin maju yang disertai dengan persaingan dunia usaha yang semakin global, perusahaan dituntut untuk dapat mengantisipasi persaingan yang semakin ketat tersebut. Adanya persaingan yang semakin ketat ini disebabkan oleh kemajuan dalam teknologi dan informasi.

Sejalan dengan kemajuan yang terjadi, banyak perusahaan yang dipaksa untuk menerapkan suatu sistem baru dalam proses produksinya. Salah satunya yaitu sistem *Just In Time*, yaitu sistem di mana produksi hanya dilakukan apabila ada pesanan dari konsumen dan proses berjalan apabila disyaratkan oleh proses sebelumnya. Dengan kata lain, *Just In Time* mampu mengendalikan persediaan dengan lebih efektif dan efisien.

Pengendalian persediaan merupakan hal yang penting karena melibatkan investasi rupiah yang besar. Bila perusahaan terlalu banyak menanamkan dana pada persediaan, maka akan menimbulkan biaya penyimpanan yang besar. Sebaliknya apabila tidak mempunyai persediaan yang cukup, maka akan mengganggu kelancaran proses produksi.

Oleh sebab itu, muncullah *Just In Time* yang menawarkan suatu pengendalian terhadap persediaan, baik itu pengendalian terhadap arus barang, mutu serta biaya yang dalam jangka panjang sangat memberikan manfaat pengurangan biaya persediaan serendah mungkin, sehingga dengan *Just In Time* diharapkan perusahaan dapat bekerja dengan lebih efektif dan efisien.